



Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej

im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku

ul. Sienkiewicza 7, 09-100 Płońsk

Tel. (0 23) 661 34 00 - centrala;

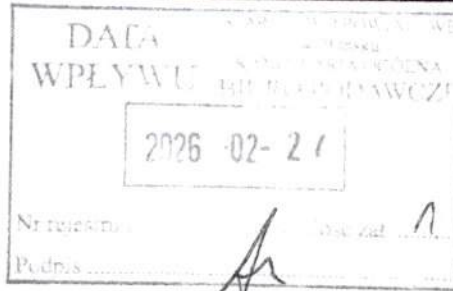
(023) 662 39 89 – sekretariat 7 LUT. 2026

e-mail: [sekretariat@szpitalplonsk.pl](mailto:sekretariat@szpitalplonsk.pl)



ISO 9001:2015

FGK.3123.1.2026



Płońsk, dnia 27.02.2026 r.



PAN ARTUR ADAMSKI

STAROSTA POWIATU PŁOŃSKIEGO

Szanowny Panie Starosto,

Na podstawie art. 265 ust. 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2024 r. poz. 1530 t.j., z późn. zm.) przekazujemy sprawozdanie z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku za 2025 rok.

Z wyrazami szacunku,

p.o. Z-ca Dyrektora ds. Medycznych  
Samodzielnego Publicznego Zespołu  
Zakładów Opieki Zdrowotnej  
im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku

  
lek. Ryszard Kolcz



**SPRAWOZDANIE ZA 2025 ROK Z WYKONANIA  
PLANU FINANSOWEGO  
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU  
ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ  
IM. MARSZAŁKA JÓZEFA PIŁSUDKSIEGO W PŁOŃSKU**

## SPRAWOZDANIE

za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 roku

z wykonania planu finansowego

Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej

im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku

### I. ZESTAWIENIE PRZYCHODÓW

Uzyskane przychody w 2025 roku przez Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Płońsku wyniosły 162 012 436,05 zł (słownie: sto sześćdziesiąt dwa miliony dwanaście tysięcy czterysta trzydzieści sześć złotych 05/100) i stanowią 106.19 % planowanych.

L.p.	Wyszczególnienie	PLAN	WYKONANIE	%
1.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI	150 568 000,00	156 701 684,03	104.07 %
2.	PRZYCHODY FINANSOWE	6 000,00	17 470,14	291.17 %
3.	POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	2 000 000,00	5 293 281,88	264.66 %
<b>OGÓLEM PRZYCHODY</b>		<b>152 574 000,00</b>	<b>162 012 436,05</b>	<b>106.19%</b>

Przychody uzyskano z następujących źródeł:

1. Przychody z działalności podstawowej, uzyskane z udzielania świadczeń zdrowotnych z NFZ oraz z Wojewódzkiej Stacji Pogotowia z zakresu Ratownictwa Medycznego.
2. Przychody z Urzędu Marszałkowskiego na sfinansowanie wynagrodzeń lekarzy stażystów oraz przychody z Ministerstwa Zdrowia na wynagrodzenia lekarzy rezydentów.
3. Przychody z działalności podstawowej, pomocniczej oraz usług komercyjnych medycznych. Usługi diagnostyczne i medyczne świadczone są między innymi: w Medycznym Laboratorium Diagnostycznym, Tomografii Komputerowej, USG, poradniach specjalistycznych komercyjnych oraz Pracowni badań endoskopowych.

4. Pozostałe przychody ze sprzedaży usług m.in.: najmu, dzierżawy, bufetu, parkingu oraz przychody z ZUS, KRUS, GOPS, OPS na rzecz Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego.
5. Pozostałe przychody operacyjne, na które składają się odszkodowania, otrzymane dotacje, darowizny, dofinansowania, rozliczenia międzyokresowe przychodów.

## II. ZESTAWIENIE KOSZTÓW

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej im Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku w 2025 roku poniósł koszty w wysokości 167 820 641,25 zł (słownie: sto sześćdziesiąt siedem milionów osiemset dwadzieścia tysięcy sześćset czterdzieści jeden złotych 25/100).

L.p.	Wyszczególnienie	PLAN	WYKONANIE	%
	<i>Koszty działalności operacyjnej</i>	<i>159 245 000,00</i>	<i>161 249 657,82</i>	<i>101,26 %</i>
1.	Amortyzacja	5 500 000,00	5 480 550,17	99,65 %
2.	Zużycie materiałów i energii	23 800 000,00	22 708 743,48	95,41 %
3.	Usługi obce	50 000 000,00	49 089 927,73	98,18 %
4.	Podatki i opłaty	815 000,00	789 687,65	96,89 %
5.	Wynagrodzenia	66 000 000,00	68 574 400,95	103,90 %
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	12 500 000,00	13 922 999,46	111,38 %
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	630 000,00	683 348,38	108,47 %
	<i>Koszty finansowe</i>	<i>2 000 000,00</i>	<i>4 907 213,82</i>	<i>245,36 %</i>
	<i>Pozostałe koszty operacyjne</i>	<i>500 000,00</i>	<i>1 663 769,61</i>	<i>332,75 %</i>
	<b>OGÓLEM KOSZTY</b>	<b>161 745 000,00</b>	<b>167 820 641,25</b>	<b>103,76 %</b>

Koszty poniesiono na :

- działalność operacyjną w zakresie zakupu materiałów i energii, usług obcych w tym kontraktów lekarskich, pielęgniarских i pozostałych, podatków, wynagrodzeń i pochodnych, odpisu na ZFŚS, ubezpieczeń i pozostałych kosztów;
- działalność finansową w zakresie odsetek za nieterminowe płatności faktur zasądzonych prawomocnymi wyrokami oraz odsetek od kredytów i pożyczek;
- pozostałą działalność operacyjną w zakresie kosztów sądowych, zasądzonych rent.

### III. WYNIK FINANSOWY

L.p.	Wyszczególnienie	01.01.2025 do 31.12.2025
1.	PRZYCHODY OGÓLEM	162 012 436,05
2.	KOSZTY OGÓLEM	167 820 641,25
<b>WYNIK FINANSOWY</b>		<b>-5 808 205,20</b>

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej im Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 uzyskał wynik finansowy ujemny na poziomie – 5 808 205,20 zł

#### Wpływ na wynik finansowy

W kwestiach finansowych zdecydowanym priorytetem powinno być uzyskanie przychodów na takim poziomie, aby pokryć koszty funkcjonowania jednostki. Z uwagi na fakt, że Szpital jest jednostką powołaną do ratowania życia i zdrowia pacjentów to bardzo istotną kwestią jest utrzymanie odpowiedniej kadry medycznej oraz sprzętu i aparatury do ratowania

ludzkiego życia. Stąd dobro pacjentów jest ponad wszystko, a przychody jakie otrzymujemy na ten cel z Narodowego Funduszu Zdrowia są niewystarczające. Z uwagi na duże obłożenie chorych, koszty stale rosną, a Szpital ze względu na swoją specyfikę nie może zaprzestać przyjmowania i leczenia chorych.

Na wynik finansowy miały wpływ następujące zdarzenia:

- wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę,
- od lipca 2025 r. znaczny (średnio 20%) wzrost wynagrodzenia zasadniczego dla pracowników wykonujących zawód medyczny,
- wzrost cen materiałów i usług wynikających z wysokiej inflacji
- niska wycena procedur medycznych, co oznacza, że SPZZOZ realizując procedurę zakontraktowaną z NFZ otrzymuje za nią mniej środków niż rzeczywisty koszt jej wykonania.

#### IV. INFORMACJE NA TEMAT WYBRANYCH POZYCJI FINANSOWYCH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ IM. M. J. PIŁSUDSKIEGO W PŁOŃSKU

##### 1. WYKAZ NALEŻNOŚCI

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025
	<b>OGÓŁEM NALEŻNOŚCI</b>	<b>10 112 091,59</b>
	- w tym należności wymagalne	772 693,30

Na dzień 31.12.2025 roku należności Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej im Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku wynosiły ogółem 10 112 091,59 zł w tym należności wymagalne 772 693,30 zł.

Struktura należności przedstawia się następująco:

- należności z tytułu kontraktu z NFZ, kontraktu ze Stacją Pogotowia Ratunkowego, z usług medycznych, usług komercyjnych, najmu i dzierżawy oraz pozostałe należności,
- należności ogółem opiewają na kwotę 10 112 091,59 zł w tym należności wymagalne na kwotę 772 693,30 zł

## 2. ŚRODKI PIENIĘŻNE

Stan środków pieniężnych w jednostce jest nadal niewystarczający na bieżącą działalność. Środki finansowe na rachunku bankowym oraz w kasie zabezpieczono na wypłatę wynagrodzeń oraz kontraktów z tytułu świadczenia usług medycznych.

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025
	<b>OGÓLEM ŚRODKI PIENIĘŻNE</b> (Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych – w tym Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych oraz depozyty ZOL)	<b>1 302 880,21</b>

## 3. ZOBOWIĄZANIA

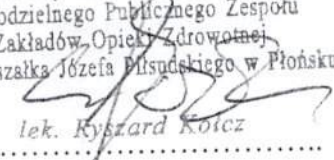
Stan zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025
1.	SIEMENS FINANCE SP.Z O.O.	14 186 105,63
2.	BANK SPÓLDZIELCZY W PŁOŃSKU	6 883 702,00
3.	POŻYCZKA Z POWIATU PŁOŃSKIEGO	14 100 000,00
4.	POŻYCZKA Z WOJEWÓDZKIGO FUNDUSZU OCHRONY ŚRODOWISKA I GOSPODARKI WODNEJ W WARSZAWIE	1 686 639,36
	<b>OGÓLEM KREDYTY I POŻYCZKI</b>	<b>37 342 530,17</b>

Stan pozostałych zobowiązań

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025
1.	<b>OGÓLEM ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>97 389 448,03</b>
2.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	35 037 087,96
	- w tym zobowiązania wymagalne	6 035 259,66

Podsumowując działalność Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku za 2025 roku należy podkreślić, że Szpital zakłada utrzymanie wszystkich świadczonych usług zarówno finansowych ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia jak również świadczenie usług komercyjnych.

p.o. Z-ca Dyrektora ds. Medycznych  
 Samodzielnego Publicznego Zespołu  
 Zakładów Opieki Zdrowotnej  
 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku  
  
 lek. Ryszard Kotcz  
 .....  
 (Dyrektor)

Załącznik nr 1

**Wykonanie planu finansowego 2025 roku Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów  
Opieki Zdrowotnej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku**

L.p.	Wyszczególnienie	Plan finansowy 2025	WYKONANIE	wykonanie %
<b>PRZYCHODY</b>				
1.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI	150 568 000,00	156 701 684,03	104,07 %
2.	PRZYCHODY FINANSOWE	6 000,00	17 470,14	291,17 %
3.	POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	2 000 000,00	5 293 281,88	264,66 %
<b>OGÓLEM PRZYCHODY</b>		<b>152 574 000,00</b>	<b>162 012 436,05</b>	<b>106,19%</b>
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>				
		159 245 000,00	161 249 657,82	101,26%
1.	Amortyzacja	5 500 000,00	5 480 550,17	99,65%
2.	Zużycie materiałów i energii	23 800 000,00	22 708 743,48	95,41%
3.	Usługi obce	50 000 000,00	49 089 927,73	98,18%
4.	Podatki i opłaty	815 000,00	789 687,65	96,89%
5.	Wynagrodzenia	66 000 000,00	68 574 400,95	103,90%
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	12 500 000,00	13 922 999,46	111,38%
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	630 000,00	683 348,38	108,47%
<b>Koszty finansowe</b>		2 000 000,00	4 907 213,82	245,36%
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>		500 000,00	1 663 769,61	332,75%
<b>OGÓLEM KOSZTY</b>		<b>161 745 000,00</b>	<b>167 820 641,25</b>	<b>103,76%</b>

p.o. Z-ca Dyrektora ds. Medycznych  
Samodzielnego Publicznego Zespołu  
Zakładów Opieki Zdrowotnej  
im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku

*[Podpis]*  
lek. Ryszard Koticz

(Dyrektor)

Załącznik nr 2

**Wykonanie planu inwestycyjnego w 2025 roku Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku**

L.p.	Nazwa zadania	Plan inwestycyjny 2025	Wykonanie	Wykonanie %
1.	ZAKUP URZĄDZEŃ MEDYCZNYCH:	150 000,00	95 063,40	73,13 %
2.	DPOSAŻENIE SOR W SPZZOZ W PŁŃSKU W CELU POPRAWY JAKOŚCI I DOSTĘPNOŚCI USŁUG MEDYCZNYCH	3 971 278,50	3 971 278,50	100,00 %
<b>SUMA</b>		<b>4 121 278,50</b>	<b>4 066 341,90</b>	<b>98,67 %</b>

p.o. Z-ca Dyrektora ds. Medycznych  
Samodzielnego Publicznego Zespołu  
Zakładów Opieki Zdrowotnej  
im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku

  
.....  
lek. Ryszard Kołcz

(Dyrektor)

**Agnieszka Tobolska - Starostwo Powiatowe w Płońsku**

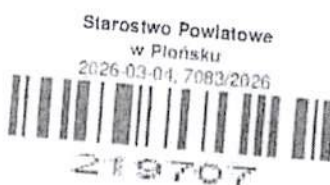
05 MAR. 2026

*Starostwo Powiatowe w Płońsku*

*FW 405 + 2026*

**Od:** Agata Czerniakowska - Starostwo Powiatowe w Płońsku <aczerniakowska@powiat-plonski.pl>  
**Wysłano:** środa, 4 marca 2026 11:35  
**Do:** urzad@powiat-plonski.pl  
**Temat:** FW: Korekta z dnia 04.03.2026 r. sprawozdania za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 r. z wykonania planu finansowego SPZZOZ im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku.  
**Załączniki:** Scan\_2026\_03\_04\_09\_44\_03\_676.pdf

Agata Czerniakowska  
Wydział Organizacyjno - Prawny  
Starostwo Powiatowe w Płońsku  
ul. Płocka 39  
09-100 Płońsk  
tel. (23) 662-40-39  
fax (23) 662-38-16  
[www.powiat-plonski.pl](http://www.powiat-plonski.pl)



*AK (Zunpold)*  
*06.03.2026*

**From:** Sekretariat Dyrektora <sekretariat@szpitalplonsk.pl>  
**Sent:** Wednesday, March 4, 2026 9:57 AM  
**To:** Anetta Klimkiewicz - Starostwo Powiatowe w Płońsku <skarbnik@powiat-plonski.pl>; Agata Czerniakowska - Starostwo Powiatowe w Płońsku <aczerniakowska@powiat-plonski.pl>  
**Cc:** 'katarzyna.gajewska@szpitalplonsk.pl' <katarzyna.gajewska@szpitalplonsk.pl>; 'robert.makowka@szpitalplonsk.pl' <robert.makowka@szpitalplonsk.pl>  
**Subject:** Korekta z dnia 04.03.2026 r. sprawozdania za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 r. z wykonania planu finansowego SPZZOZ im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku.

Korekta z dnia 04.03.2026 r. sprawozdania za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 r.  
z wykonania planu finansowego SPZZOZ im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku.

KOREKTA z dnia 04.03.2026

SPRAWOZDANIA

za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 roku

z wykonania planu finansowego

Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej

im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Płońsku

złożonego w dniu 27.02.2026

PRZED KOREKTĄ

Stan pozostałych zobowiązań

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025
1.	OGÓLEM ZOBOWIĄZANIA	97 389 448,03
2.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	35 037 087,96
	- w tym zobowiązania wymagalne	6 035 259, 66

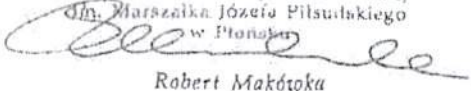
PO KOREKCIE

Stan pozostałych zobowiązań

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025
	ZOBOWIĄZANIA OGÓLEM	97 389 448,03
1.	- w tym zobowiązania z tytułu dostaw i usług	35 037 087,96
1.1	- w tym zobowiązania wymagalne	6 035 259, 66

DYREKTOR

Samodzielnego Publicznego  
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej  
im. Marszałka Józefa Piłsudskiego  
w Płońsku

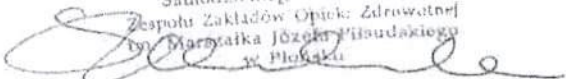
  
Robert Makótka

Uszczegółowienie informacji tabeli o stanie zobowiązań do Sprawozdania  
za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 roku z wykonania planu finansowego  
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej im. Marszałka Józefa  
Pilsudskiego w Płońsku złożonego w dniu 27.02.2026 roku.

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025
OGÓŁEM ZOBOWIĄZANIA		97 389 448,03
1.	Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	37 342 530,17
2.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	35 037 087,96
3.	Zobowiązania z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	17 403 870,63
4.	Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	7 040 693,45
5.	Fundusze specjalne	565 265,82

DYREKTOR

Samodzielnego Publicznego  
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej  
im. Marszałka Józefa Pilsudskiego  
w Płońsku

  
Robert Makótka